



SVEN WOUTERS

PROGRAMMA MANAGER

INFO

- +31 6 19192171
- Swouters@arlande.nl
- <http://www.linkedin.com/in/svenwouters>
- Arlande Profiel
- Apeldoorn
- 1965

COMPETENTIES

Bedrijfsvoering
Strategie & Organisatie
Programma Management
Organisatie ontwikkeling
Interim Management

OPLEIDINGEN

- 2020 - 2021 INTEGRAAL WAARNEMEN
Werkhoven
- 2006 - 2007 NEW BUSINESS DEVELOPMENT
Amsterdam
- 1996 - 1998 PROJECT & PROGRAMMA
MANAGEMENT
Amersfoort
- 1984 - 1990 WO BEDRIJFSKUNDE
Groningen

PERSOONLIJKE ACHTERGROND & MOTIVATIE

Bij voorkeur werk ik bij organisaties met mensen die intrinsiek gedreven zijn, ook om zichzelf en hun organisatie te verbeteren. Het ontwikkelen en implementeren van visie, ontwikkelen van (netwerk)organisaties, verbeteren van bedrijfsvoering, processen en systemen en het optimaliseren van sturing en governance zijn mijn inhoudelijke expertise gebieden. Hierbij staat de versterking van de organisatie centraal. Vraagstukken op deze gebieden heb ik aangepakt bij organisaties zoals Vestia, Skateboardfederatie Nederland, Squashbond Nederland, Astmafonds, KWF, Watersportverbond en Bibliotheek Rotterdam. Ook bij organisaties waar veel hoogopgeleide experts werken zoals Omgevingsdiensten, NMa, 9292 reisinformatiegroep en Achmea heb ik mijn sporen verdiend.

Vakgebieden:

- Professionaliseren van bedrijfsvoering
- Strategie, organisatieontwikkeling en governance
- Project- en programmamangement

Branches:

- Overheden en onderwijsinstellingen
- Maatschappelijke organisaties o.a. sport, cultuur en patiënten ondersteuning
- Professionele organisaties, o.a. adviesbureaus

Persoon, nevenactiviteiten en hobby's:

Ontspannen professional die makkelijk het gesprek aangaat en mensen en organisaties verbindt. Ik heb een uitstekend vermogen om langetermijneffecten te voorzien en te voorzien van korte termijn acties en ben goed in staat hoofd- en bijzaken te scheiden en ben actie- en resultaatgericht. Ik heb een prettige drang om te (laten) scoren zonder dat het ten koste gaat van anderen.

Enthousiast bergsporter en mountainbiker.

Liefhebber van muziek, lekker eten & drinken en een actief leven.

RELEVANTE OPDRACHTEN

- 2021-2021 VESTIA
Kwartiermaker
- 2020-2021 SKATEBOARDFEDERATIE NEDERLAND
Algemeen manager
- 2017-2020 SQUASHBOND NEDERLAND
Directeur
- 2017-2018 OMGEVINGSDIENST NOORD VELUWE
Managementteamlid Programmamangement
- 2013-2015 BIBLIOTHEEK ROTTERDAM
Manager Reorganisatie en Innovatie
- 2004-2008 ASTMA FONDS NEDERLAND
Directeur Bedrijfsvoering

OPDRACHTENOMSCHRIJVING



ROL
Kwartiermaker - Projectmanager

OPDRACHTGEVER
Vestia

JAAR
2021

Kwartiermaker voor de implementatie van nieuw inkoopbeleid, processen en tooling. In samenspraak met de directie en management het project opgezet en opgestart voor de verdere ontwikkeling en invoering van het nieuwe inkoopbeleid, end-to-end inkoopprocessen en de daarvoor aangekochte tooling bij zowel de staf als de business afdelingen.



ROL
Algemeen manager

OPDRACHTGEVER
Skateboard Federatie Nederland

JAAR
2020 - 2021

Verantwoordelijk voor de ontwikkeling van de bedrijfsvoering en de organisatie van deze zeer jonge sportbond voor de Olympische sport Skateboarden.

Het opzetten en aansturen van het netwerk voor de activiteiten voor topsport, breedtesport en voor de brancheorganisatie t.b.v. ondersteuning van de skateboardparken.

Opzetten en aansturen programma voor de ontwikkeling van de SFN Academy in samenwerking met CIO NL een NOC*NSF.



ROL
Directeur

OPDRACHTGEVER
Squash Bond Nederland

JAAR
2017 - 2020

Verantwoordelijk voor de verdere ontwikkeling van de organisatie van de sport en de bond waarbij SBN een moderne professionele sportorganisatie wordt: Samenwerking met partners (o.a. squashcentra, sponsors, marktpartijen en andere bonden) voor de ontwikkeling van nieuwe producten, diensten en verdienmodellen.

Opzetten en aansturen moderne zelfstandige programma's voor topsport, breedtesport en talentontwikkeling.

Opleiding, marketing, communicatie om programma's optimaal te ondersteunen. Inrichten van goede processen en systemen voor alle taken.

Aansturing van het bondsbureau

Ontwikkeling en ondersteuning bestuur en verenigingsdemocratie .



Omgevingsdienst
Noord-Veluwe

ROL

Managementteamlid Programmamanagement

OPDRACHTGEVER

Omgevingsdienst Noord Veluwe (ODNV)

JAAR

2017 - 2018

Verantwoordelijk voor de uitvoering van het jaarprogramma, aansturing van de diverse teams en als opdrachtgever verantwoordelijk voor de aansturing van complexe milieu vraagstukken. Tevens verantwoordelijk voor het opzetten en aansturen van het programma voor de verdere ontwikkeling van de organisatie met zelfsturende teams en de professionele aanpak voor projecten en processen. Speerpunten in deze aanpak zijn zakelijke professionaliteit, opdracht- en resultaatgericht werken en klantgerichtheid.

de Bibliotheek
Rotterdam



ROL

Manager Reorganisatie en Innovatie

OPDRACHTGEVER

Bibliotheek Rotterdam

JAAR

2013 - 2015

Directielid en manager van de afdeling Product & Dienstontwikkeling: leidinggeven aan het team van 36 fte waarbij nieuwe werkwijzen voor product- en business development werden ontwikkeld en geïmplementeerd, exploitatie van bestaande producten en diensten werd verbeterd.

Programmamanagement voor de ontwikkeling en implementatie van een nieuwe visie, strategie en organisatieopzet, met een reorganisatie inclusief een nieuwe structuur en bedrijfsvoering, uitwerking sociaalplan en overleg vakbond. Implementatie resultaatgerichte werkwijze middels nieuwe aanpak voor projectmanagement, inclusief trainingen.

Adviseur voor de bestuurder inzake governance en Raad van Toezicht.



ROL

Directeur Bedrijfsvoering

OPDRACHTGEVER

Astma Fonds Nederland

JAAR

2004 - 2008

Verantwoordelijk voor bedrijfsvoering (HR, ICT, F&C, Facilitair) en fondsenwerving & marketing en (mede) verantwoordelijk voor de organisatie van de doelbesteding. Leidinggevende voor direct 13 managers en indirect 50 medewerkers.

Plaatsvervangend bestuurder en tweede aanspreekpunt raad van toezicht. Tevens lid van het bestuur van de Stichting Fondsenwervingsacties Volksgezondheid.

Ontwikkeling en realisatie strategisch en bedrijfseconomisch beleid. Ontwikkelen en beheren van een adequaat strategisch netwerk met externe financiers en andere stakeholders.

2017 - 2020

ADVISEUR - TRAINER

Gemeente Apeldoorn

Implementatie programmamanagement.

Voor 3 verschillende teams trajecten opgezet en uitgevoerd, gericht op de ontwikkeling van 6 programma's, diverse programmamanagers en een eigen aanpak voor programma's

2015 - 2016

ADVISEUR – TRAINER ORGANISATIEONTWIKKELING & BEDRIJFSVOERING CINOP

Opzetten en uitvoeren van een leergang projectmanagement en een organisatie-ontwikkelprogramma voor 2 divisies van CINOP, organisaties voor onderzoek, advies en kennisverspreiding voor het onderwijs. Programma was erop gericht diverse processen van de bedrijfsvoering en de governance op nieuwe in te richten vanuit de nieuwe visie en omgeving van CINOP.

2012 - 2014

PROGRAMMA MANAGER ORGANISATIEONTWIKKELING

Watersportverbond

Opzet en management van het ontwikkelprogramma voor een toekomstbestendige organisatie waarin bedrijfsvoering, business development vanuit kwaliteit- en klantgerichtheid centraal staan. Opdrachtgever ontwikkelprojecten.

2013

ADVISEUR – TRAINER BELEID & PROGRAMMAMANAGEMENT

NFK – Leven met Kanker

Training en schaduwmanagement in kader van organisatieontwikkeling, professionalisering en verdere implementatie Project- en Programmamanagement.

2010 - 2012

PROGRAMMA MANAGER ONTWIKKELING KANKER.NL

KWF

Het ontwikkelen, opstarten en begeleiden van het programma Kanker.nl, gericht op het opzetten en exploiteren van brede digitale ondersteuning van kankerpatiënten en hun omgeving middels informatie, ontmoetingen en E-Health. Met vele stakeholders en financiers tot gemeenschappelijke doelstellingen, resultaten en werkwijzen gekomen.

2008 - 2010

PROJECTMANAGER ORGANISATIEONTWIKKELING EN BEDRIJFSVOERING

9292 OV Reisinformatiegroep

Advies en schaduwmanagement directie bij strategische heroriëntatie, gericht op teamvorming, individuele competenties en op de aanpak voor de heroriëntatie. Manager voor het opzetten en uitvoeren van een programma voor professionalisering van management, bedrijfsvoering en New Business Development.

2007 - 2009

ADVISEUR & TRAINER PROFESSIONALISEREN PROJECTMANAGEMENT

Gemeente Amsterdam

Trainingen projectmanagement, begeleiding en coaching project- en programmamanagers. Inrichting projectmanagement coördinatie en support, ontwikkelen governance voor projecten en programma's